

第3次 中野市行政改革 集中改革プラン

平成26年10月
平成27年3月改訂
平成29年3月改訂
平成30年3月改訂
平成31年4月改訂

中野市

はじめに

集中改革プランは、中野市の将来を見据え、優先的に取り組むべき事項を明確化したものです。

「財政基盤の強化」と「施設の最適化」を基本方針に、自主財源の確保、歳出の見直し、公共施設の最適化を実現すべく、具体的な取組を定めました。

確実に実行していくためPDCAサイクルに基づき、毎年度の実績と検証を繰り返し、目標実現に向け推進していきます。

	n年度												
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
(プラン)	◆												
		n年度の実行						◎	◎	n+1年度の目標、取組内容の設定			
	◎	◆ n年度の点検 ・中間報告、評価 ・目標、取組内容の修正等											
※ n...当該年度	◆ n-1年度の実績、評価、改善の検証												

計画期間

平成26年度から平成32年度までの7年間

集中改革プラン

自主財源の確保 (12プラン)

	ページ
・ 市税の収納率の向上	4
・ 国民健康保険税の収納率の向上	
・ 後期高齢者医療保険料の収納率の向上	5
・ 介護保険料の収納率の向上	
・ 保育料の収納率の向上	
・ 市営住宅等使用料の収納率の向上	6
・ 水道料金の収納率の向上	
・ 下水道使用料の収納率の向上	

・ 下水道事業受益者負担金・分担金の収納率の向上	7
・ 有線テレビ使用料の収納率の向上	
・ 有料広告の推進（ホームページ、広報）	
・ 遊休資産の活用及び売却	8

歳出の見直し（3プラン）

・ 事務事業点検等の推進	
・ 市民満足度調査の推進	
・ 財政主要3指標の向上	9

公共施設の最適化（31プラン）

・ 各地区コミュニティ消防センターの集約化	
・ 給食センターの集約化	
・ 中央公民館・勤労青少年ホーム・働く婦人の家3施設の利活用	10
・ 豊田ふるさと民芸館の目的・用途の見直し	
・ 帯の瀬農産物加工施設の廃止	
・ 南永江地区地域交流センターの譲渡	11
・ 上今井なめこ栽培施設の解体	
・ えのき茸栽培施設の譲渡（上今井、穴田）	
・ 豊田牧場の譲渡	12
・ ぼんぼこの湯・もみじ荘・まだらおの湯の利活用	
・ 延徳駅前広場休憩棟の利活用	
・ 北部子育て支援センターの移転	13
・ さんさん館の利活用	
・ 屋内ゲートボール場（東山）の解体	
・ デイサービスセンターの集約化	14
・ こころの相談センターの利活用	
・ 豊田保健センターの目的・用途の見直し	
・ 豊田情報センターの目的・用途の見直し	15
・ 豊田農業技術研修施設の目的・用途の見直し	
・ 長嶺ニュータウン、上宿地区集会所の譲渡	
・ 中央子育て支援センターの移転	16
・ 小田中教職員住宅の利活用	
・ 新庁舎建設整備計画による庁舎整備	
・ 中野市南宮庁舎の利活用	17

- ・ 中野市豊田支所の利活用 17
- ・ 中野保健センターの利活用
- ・ 旧中野高校跡地・校舎の利活用 18
- ・ 小中学校の適正規模・適正配置
- ・ 農業集落排水処理場と公共下水道管理センターの見直し
- ・ 保育所の整備 19
- ・ 小学校の跡地利活用

組織の最適化（2プラン）

- ・ 働きやすい職場環境づくり
- ・ 一般職非常勤職員（会計年度任用職員）の適正配置 20

A 自主財源の確保

ア 市税等の収納率の向上に努め自主財源の確保を図ります。

イ 遊休資産の売却や広告収入などの自主財源の確保を図ります。

番号	1	プラン名	市税の収納率の向上	
担当部署	税務課	参考値 (H25年度)	現年度分	98.4%
			滞納繰越分	18.7%
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 納付の周知 ・ 特別滞納整理の実施 ・ 個別面談、納付計画書の提出 ・ 財産調査、差押処分の実施 ・ 長野県地方税滞納整理機構の活用 			

番号	2	プラン名	国民健康保険税の収納率の向上	
担当部署	税務課、福祉課	参考値 (H25年度)	現年度分	94.0%
			滞納繰越分	17.5%
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 納付の周知 ・ 特別滞納整理の実施 ・ 個別面談、納付計画書の提出 ・ 財産調査、差押処分の実施 ・ 長野県地方税滞納整理機構の活用 			

番号	3	プラン名	後期高齢者医療保険料の収納率の向上	
担当部署	福祉課	参考値（H25年度）	現年度分	99.7%
			滞納繰越分	38.5%
主な取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・納付の周知 ・特別滞納整理の実施 ・個別面談、納付計画書の提出 ・財産調査、差押処分の実施 			

番号	4	プラン名	介護保険料の収納率の向上	
担当部署	高齢者支援課	参考値（H25年度）	現年度分	99.2%
			滞納繰越分	12.6%
主な取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・納付の周知 ・特別滞納整理の実施 ・個別面談、納付計画書の提出 ・財産調査、差押処分の実施 			

番号	5	プラン名	保育料の収納率の向上	
担当部署	保育課	参考値（H25年度）	現年度分	99.4%
			滞納繰越分	21.3%
主な取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・納付の周知 ・特別滞納整理の実施 ・個別面談、納付計画書の提出 ・財産調査、差押処分の実施 			

番号	6	プラン名	市営住宅等使用料の収納率の向上	
担当部署	都市計画課	参考値 (H25年度)	現年度分	98.1%
			滞納繰越分	16.7%
主な取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 納付の周知 ・ 特別滞納整理の実施 ・ 個別面談、納付計画書の提出 ・ 連帯保証人への納付指導依頼及び連帯債務の請求 ・ 法的措置の実施 			

番号	7	プラン名	水道料金の収納率の向上	
担当部署	上下水道課	参考値 (H25年度)	現年度分	97.5%
			※会計上過年度分を合算	
主な取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 納付の周知 ・ 特別滞納整理の実施 ・ 個別面談、納付計画書の提出 ・ 給水停止の実施 ・ 法的措置の実施 			

番号	8	プラン名	下水道使用料の収納率の向上		
担当部署	上下水道課	参考値 (H25年度)	下水	農集	
			現年度分 98.8%	現年度分	99.5%
			滞納繰越分 20.0%	滞納繰越分	27.8%
主な取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 納付の周知 ・ 特別滞納整理の実施 ・ 個別面談、納付計画書の提出 ・ 財産調査、差押処分の実施 ・ 法的措置の実施 				

番号	9	プラン名	下水道事業受益者負担金・分担金の収納率の向上		
担当部署	上下水道課	参考値 (H25年度)	負担金	現年度分	99.4%
				滞納繰越分	4.7%
			分担金	現年度分	100.0%
				滞納繰越分	8.6%
			農集	現年度分	100.0%
				滞納繰越分	18.8%
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・納付の周知 ・特別滞納整理の実施 ・個別面談、納付計画書の提出 ・財産調査、差押処分の実施 				

番号	10	プラン名	有線テレビ使用料の収納率の向上		
担当部署	政策情報課	参考値(H25年度)		現年度分	98.2%
				滞納繰越分	32.4%
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・納付の周知 ・特別滞納整理の実施 ・個別面談、納付計画書の提出 ・長期滞納者に対する使用停止の実施 ・裁判所への法的措置の実施 				

番号	11	プラン名	有料広告の推進（ホームページ、広報）		
担当部署	庶務課	参考値(H25年度)		669千円	
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・広告枠の拡大 ・広告募集のPR 				

番号	1 2	プラン名	遊休資産の活用及び売却
担当部署	財政課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・これまで売却手続きをしたものを含む売却可能資産の継続売却 (保有件数 2件) 		

B 歳出の見直し

ア 限りある資源の中で基礎自治体としての事業を堅持しつつ、事務事業の点検により事業内容の再確認と見直しを進め、歳出の適正配分に努めます。

番号	1 3	プラン名	事務事業点検等の推進
担当部署	政策情報課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・事務事業マネジメントの実施運用 ・事務事業マネジメント点検シートの整理指導、集計、公表 ・事務事業マネジメント目標設定シートの整理指導、集計、公表 		

番号	1 4	プラン名	市民満足度調査の推進
担当部署	政策情報課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・満足度調査の実施、運用 ・行政事務課題の洗い出し 		

番号	15	プラン名	財政主要3指標の向上
担当部署	財政課	参考値(25年度)	経常収支比率 85.8% 実質公債費比率 9.2% 将来負担比率 (－)
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・計画的な予算配分、予算執行の確認 ・市債残高の削減(交付税措置のある起債の借入) 		

C 公共施設の最適化

ア 公共施設等総合管理計画に基づき各施設の見直しを進めます。

イ 施設の適正管理、長寿命化に取り組みます。

番号	16	プラン名	各地区コミュニティ消防センターの集約化
担当部署	消防課	参考値	－
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・団員数の把握 ・分団再編の調査 		

番号	17	プラン名	給食センターの集約化
担当部署	学校給食センター	参考値	－
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・児童生徒数の変動及びクラス編成の動向の把握 ・2センターのみで配食可能な時期の把握 ・2センターのみで配食可能にするための食器・食缶・コンテナなどの施設整備の準備 		

番号	18	プラン名	中央公民館・勤労青少年ホーム・働く婦人の家 3施設の利活用
担当部署	中央公民館 商工観光課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・利用状況の把握 ・一体的施設として体制・設備の集約化、運営体制の合理化について調査・研究 		

番号	19	プラン名	豊田ふるさと民芸館の目的・用途の見直し
担当部署	地域振興課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・地元利用組織と協議 ・利用状況の把握 ・目的・用途の見直し案の策定 		

番号	20	プラン名	帯の瀬農産物加工施設の廃止
担当部署	農政課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・建物を普通財産とし、就労継続支援A型事業所開設者へ貸出す。 		

番号	21	プラン名	南永江地区地域交流センターの譲渡
担当部署	地域振興課	参考値	—
主な 取組内容	・地元区と協議及び国・県との調整		

番号	22	プラン名	上今井なめこ栽培施設の解体
担当部署	農政課	参考値	—
主な 取組内容	・関係機関及び関係者との協議		

番号	23	プラン名	えのき茸栽培施設の譲渡 (上今井、穴田)
担当部署	農政課	参考値	—
主な 取組内容	・関係機関及び関係者との協議		

番号	24	プラン名	豊田牧場の譲渡
担当部署	農政課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・関係機関及び関係者との協議 		

番号	25	プラン名	ぼんぽこの湯・もみじ荘・まだらおの湯の利活用
担当部署	商工観光課 地域振興課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・指定管理者と協力し経営状況の改善 		

番号	26	プラン名	延徳駅前広場休憩棟の利活用
担当部署	都市計画課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・利用状況の把握 ・解体も含め関係者と協議 		

番号	27	プラン名	北部子育て支援センターの移転
担当部署	子育て課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・代替施設による子育て支援センターの運営。 ・移転後は、現施設を解体。 		

番号	28	プラン名	さんさん館の利活用
担当部署	高齢者支援課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・利用状況の把握 ・指定管理者制度の導入 		

番号	29	プラン名	屋内ゲートボール場（東山）の解体
担当部署	高齢者支援課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・関係者との協議 ・土地の返還 		

番号	30	プラン名	デイサービスセンターの集約化
担当部署	高齢者支援課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・利用者数の把握 ・指定管理者と協議 		

番号	31	プラン名	こころの相談センターの利活用
担当部署	福祉課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・代替施設の調査 ・利用者と協議 		

番号	32	プラン名	豊田保健センターの目的・用途の見直し
担当部署	健康づくり課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・豊田情報センター、豊田農業技術研修施設、豊田子育て支援センターの所管課と協議 ・目的・用途の見直し方針案の策定 		

番号	33	プラン名	豊田情報センターの目的・用途の見直し
担当部署	政策情報課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・豊田農業技術研修施設、豊田保健センター、豊田子育て支援センターの所管課と協議 ・ケーブルテレビ事業及び伝送路設備の民間譲渡の協議 ・目的・用途の見直し方針案の策定 		

番号	34	プラン名	豊田農業技術研修施設の目的・用途の見直し
担当部署	農政課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・豊田情報センター、豊田子育て支援センター、豊田保健センターの所管課と協議 ・目的・用途の見直し方針案の策定 		

番号	35	プラン名	長嶺ニュータウン、上宿地区集会所の譲渡
担当部署	財政課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・地元区と協議 <p>(注)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・上宿地区集会所 H26.4.11譲渡済 		

番号	36	プラン名	中央子育て支援センターの移転
担当部署	子育て課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 代替施設による運営 		

番号	37	プラン名	小田中教職員住宅の利活用
担当部署	学校教育課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 現状把握 ・ 入居者促進のPR 		

番号	38	プラン名	新庁舎建設整備計画による庁舎整備
担当部署	財政課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 新庁舎建設整備 <ul style="list-style-type: none"> 誰もが利用しやすい庁舎 協働のまちづくりの拠点となる庁舎 危機管理の中心的役割を果たす庁舎 環境に配慮した庁舎 将来の変化に柔軟に対応できる庁舎 		

番号	39	プラン名	中野市南宮庁舎の利活用
担当部署	財政課	参考値（H25年度）	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 利用団体との協議 ・ あり方の決定 		

番号	40	プラン名	中野市豊田支所の利活用
担当部署	地域振興課	参考値（H25年度）	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 利用団体との協議 ・ 利活用方法の決定 		

番号	41	プラン名	中野保健センターの利活用
担当部署	健康づくり課	参考値（H25年度）	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 事務室の利活用の決定 ・ 施設の管理運営方針の決定 		

番号	42	プラン名	旧中野高校跡地・校舎の利活用
担当部署	政策情報課	参考値（H25年度）	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・跡地、校舎の利活用方針の決定 		

番号	43	プラン名	小中学校の適正規模・適正配置
担当部署	学校教育課	参考値（H25年度）	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・地元関係者との協議 ・中野市立小学校及び中学校適正規模等審議会の答申を踏まえた適正規模・適正配置基本方針の策定 		

番号	44	プラン名	農業集落排水処理場と公共下水道浄化管理センターの整備
担当部署	上下水道課	参考値（H25年度）	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・関係者、国との協議 ・施設長期利用財産、処理区統廃合計画の整備方針決定 		

番号	45	プラン名	保育所の整備
担当部署	保育課	参考値（H25年度）	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・保育所整備計画に基づく保育園の建替え・改築 ・保育所の再編の検討 		

番号	46	プラン名	小学校跡地の利活用
担当部署	学校教育課 政策情報課	参考値（H25年度）	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・長丘、科野、倭、豊井、永田小学校の跡地利活用の方針決定。 		

D 組織の最適化

ア 人口減少へ対応できる組織体制・人づくりに取り組みます。

番号	47	プラン名	働きやすい職場環境づくり
担当部署	庶務課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・市民満足度向上マニュアル（仮）及び心の健康計画（仮）の策定 ・業務の効率化等による時間外勤務の縮減 ・ワークライフバランスの確保できる、活気のある職場環境づくり ・出退勤時間の客観的把握 ・職員の働き方に関する意識改革 		

番号	48	プラン名	一般職非常勤職員（会計年度任用職員）の適正配置
担当部署	庶務課 政策情報課	参考値	—
主な 取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 公共施設の最適化 ・ アウトソーシングの推進 ・ 事業の見直し、業務の効率化 		



第3次中野市行政改革集中改革プラン

作成 平成26年10月

改訂 平成27年3月

改訂 平成29年3月

改訂 平成30年3月

改訂 平成31年4月

作成元 総務部政策情報課